

PROGRAMME DE FORMATION

Développer une organisation efficace sur les chantiers

Formation à distance

Introduction sur l'environnement global de l'intervention

Renforcer la culture économique de ses salariés pour les impliquer davantage dans la réussite économique des chantiers où ils interviennent.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- ▶ Munir les stagiaires des bases économiques d'un chantier
- ▶ Les impliquer dans une démarche d'amélioration de l'organisation des chantiers
- ▶ Identifier des solutions concrètes et savoir choisir les modes opératoires les plus adaptés en fonction des situations

LE PROGRAMME DE FORMATION

1) Organisation globale d'une entreprise du bâtiment

- Objectifs d'une entreprise
- Les principales fonctions : qui fait quoi et qui est responsable de quoi ?
- L'organisation des chantiers : plan de charge, planning...

2) Les règles économiques appliquées dans le bâtiment

- Les principaux postes d'un bilan
- Les modalités de chiffrage d'un chantier, le calcul du taux horaire
- Le temps de travail effectif et les modalités de contrôle

3) La bonne organisation d'un chantier

- La préparation du chantier, le passage des consignes, la répartition du travail
- La définition d'objectifs journaliers d'avancée du travail, le contrôle du travail
- Les éléments qui génèrent des pertes de temps, de matières, ...
- Les éléments qui favorisent des gains de temps, de productivité

Travail personnel entre les deux demi-journées

- Renseignement d'un questionnaire individuel sur les pratiques dans l'entreprise autour de l'organisation du chantier
- Définition de propositions d'améliorations à mettre en place pour améliorer la performance des chantiers

4) Mise en place d'une démarche d'amélioration du fonctionnement des chantiers

- A partir d'un questionnaire renseigné par chaque participant complété par un travail en groupe identification des axes de progrès
- Recherches d'axes de solution à partir de travaux en groupes
- Définition d'indicateurs pour évaluer l'impact des solutions mises en œuvre

Livrables

- ▶ Formalisation des échanges de détails de chantier et des points clés pratique
- ▶ Définition de propositions d'améliorations à mettre en place pour améliorer la performance des chantiers
- ▶ Support de formation, Questionnaire

Déroulement et moyens pédagogiques

- ▶ Formation : Apports théoriques sur les techniques. Retours sur expériences, analyses.
- ▶ Opération : Echanges à partir de détails de chantier et des points clés des pratiques
- ▶ Plateforme utilisée : KROQI, la plateforme web d'accès gratuit pour tous les professionnels de la construction et de l'aménagement
- ▶ Expert quiz pour les évaluations et questionnaires