

## PROGRAMME DE FORMATION

### **Comment développer une démarche cohérente et de qualité dans un réseau d'artisan de l'écoconstruction solidaire**

- Formation Initiale 1 -

#### LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre la vision générale des enjeux individuels et collectifs dans un groupe.
- Comprendre comment fonctionne un groupe local d'entreprises et savoir le valoriser
- Comment développer des démarches et des prestations cohérentes et de qualité.
- Connaître et comprendre les grandes caractéristiques des principaux matériaux biosourcés utilisés dans l'écoconstruction
- Les mécanismes de réussite pour mettre en place des coopérations entre une entreprise et une structure d'insertion par l'activité économique.

#### LE PROGRAMME DE FORMATION

- ▶ Le travail individuel et collectif
  - Les enjeux de la constitution d'un groupe : La démarche individuelle d'une entreprise et l'approche collective. Définition du solidaire entre entreprises.
  - Comment développer un travail d'équipe ensemble ? Comment valoriser la plus-value de travailler en groupe ? Les freins ?
  - Comment faire la promotion d'un groupe (approche et gestion d'un porteur de projet) ?
  - Les règles de fonctionnement d'un groupe, d'un réseau.
- ▶ Le cadre légal de la coopération entre entreprise et structures d'insertions
  - Comment fonctionne une entreprise
  - Comment fonctionne une structure d'insertion, un sous-traitant
  - Comment fonctionne un contrat de sous-traitant ; définition des droits et des devoirs de chacun.
  - Définition des différents niveaux de responsabilité ; rôles et postures de chacun.
  - Retour sur expériences entre entreprise et SIAE
  - Comment commencer ou développer un travail d'équipe ensemble ?
  - Comment valoriser la plus-value de coopérer ? Les freins ?
- ▶ Définir et comprendre la vision générale des enjeux de l'écoconstruction
  - Comprendre les grandes idées dans la conception globale d'une construction en neuf et en rénovation
  - Quels sont les différents matériaux qui peuvent répondre à la définition de l'écoconstruction
- ▶ Les clés de la réussite pour réussir une action collective
  - Les outils préparatoires et de suivi de chantier – introduction à la notion d'indicateurs de suivi.
  - Mise en place et utilisation d'un outil d'autocontrôle pour le suivi de la qualité dans la mise en œuvre des principes constructifs, des mises en œuvre de matériaux, et des finitions attendues.
  - Aide à l'analyse sur différents critères transversaux :
    - La transmission des consignes - Le contrôle du travail - La sécurité
    - La relation avec les clients et/ou leurs représentants.
  - Comment bien communiquer ? – Comment se parler sans avoir peur de la réaction de l'autre.
  - Introduction à la conduite de changement et « du bien travailler ensemble »

1

#### Livrables

- ▶ Support de formation
- ▶ Des exemples de plans d'actions personnalisés au regard des problématiques et projets du groupe.

#### Déroulement et moyens pédagogiques

- ▶ Apports théoriques sur la conduite d'opération nécessaires à la montée en compétences de l'équipe.
- ▶ Travail à partir de solutions opérationnelles à mettre en œuvre via des plans d'actions et des cas concrets personnalisés au cadre de travail de chaque apprenant.