ÉCHOBAT DÉVELOPPEMENT
ORGANISME DE FORMATION DU RÉSEAU DE L'ÉCOCONSTRUCTION SOLIDAIRE

PROGRAMME DE FORMATION

Manager une entreprise paysagiste

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Définir une stratégie d'entreprise à 3 ans
- Définir et mettre en place des outils de pilotage d'entreprise
- Se munir d'outils simples de management pour améliorer l'organisation du travail et l'ambiance de travail dans l'entreprise

LE PROGRAMME DE FORMATION

1. **ORGANISATION GENERALE D'UNE ENTREPRISE**

   Evolutions de l'environnement professionnel dans les métiers des paysagistes
   Répartition des rôles et des responsabilités entre la Direction, l'encadrement et les salariés
   Organisation de l'entreprise par pôle d'activité

2. **LA STRATEGIE D'ENTREPRISE**

   Les composantes d'une stratégie
   Les facteurs qui facilitent la réussite d'une stratégie
   Les acteurs internes et externes à l'entreprise qui participent à la stratégie d'entreprise

3. **LES OUTILS DE GESTION**

   Le budget prévisionnel
   Le chiffrage des ouvrages et des prestations
   Le suivi des heures travaillées vendues par pôle d'activité
   La gestion des achats

4. **LE PILOTAGE DE CHANTIERS**

   Le plan de charge
   Le planning de travail
   Le dossier chantier
   La préparation des chantiers
   Le contrôle du travail

5. **LES RELATIONS AVEC LES CLIENTS**

6. **LES EVOLUTIONS DES MARCHES**

   Les nouvelles attentes des particuliers
   Le rôle commercial de chaque salarié dans l'entreprise
   Le suivi de la satisfaction des clients

Livrables

- Support de formation
- Rédaction d'une stratégie d'entreprise à 3 ans
- Plan de charge ; planning de travail ; dossier chantier….

Déroulement et moyens pédagogiques :

- **Formation :** Apports théoriques sur l'organisation de chantiers, plan de charge, planning de travail
- **Régulation :** Ajustement des représentations des membres de l'équipe, des processus de fonctionnement.
- **Opération :** Travail à partir de solutions opérationnelles à mettre en œuvre. Finalisation de dossier chantier
- **Matériel :** Tableau, marqueurs, vidéo projecteur, …

ÉCHOBAT Développement | 1 rue du marché commun 44300 Nantes | 02 85 52 24 54 | 07 76 01 52 45 | formation@echobatdev.fr
Déclaration d'activité enregistrée sous le n° 52440830644 auprès du préfet de région des Pays de la Loire
SIRET : 839 662 814 00038 – TVA intracommunautaire : FR73839 662 814 – Code APE : 8559B