ÉCHOBAT DÉVELOPPEMENT
ORGANISME DE FORMATION DU RÉSEAU DE L'ÉCOCONSTRUCTION SOLIDAIRE

PROGRAMME DE FORMATION

Manager une entreprise artisanale du bâtiment

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Définir une stratégie d'entreprise à 3 ans
- Définir et mettre en place des outils de pilotage d'entreprise
- Se munir d'outils simples de management pour améliorer l'organisation du travail et l'ambiance de travail dans l'entreprise

LE PROGRAMME DE FORMATION

1. **ORGANISATION GENERALE D'UNE ENTREPRISE DU BATIMENT**
   Evolutions de l'environnement professionnel du bâtiment
   Répartition des rôles et des responsabilités entre la Direction, l'encadrement et les salariés
   Organisation de l'entreprise par pôle d'activité
2. **LA STRATEGIE D'ENTREPRISE**
   Les composantes d'une stratégie
   Les facteurs qui facilitent la réussite d'une stratégie
   Les acteurs internes et externes à l'entreprise qui participent à la stratégie d'entreprise
3. **LES OUTILS DE GESTION**
   Le budget prévisionnel
   Le chiffrage des ouvrages et des prestations
   Le suivi des heures travaillées vendues par pôle d'activité
   La gestion des achats
4. **LE PILOTAGE DE CHANTIERS**
   Le plan de charge
   Le planning de travail
   Le dossier chantier
   La préparation des chantiers
   Le contrôle du travail
5. **LES RELATIONS AVEC LES CLIENTS**
6. **LES EVOLUTIONS DES MARCHES**
   Les nouvelles attentes des particuliers
   Le rôle commercial de chaque salarié dans l'entreprise
   Le suivi de la satisfaction des clients

Livrables

- Support de formation
- Rédaction d'une stratégie d'entreprise à 3 ans
- Plan de charge ; planning de travail ; dossier chantier….

Déroulement et Moyens Pédagogique :

- **Formation :** Apports théoriques sur l'organisation de chantiers, plan de charge, planning de travail
- **Régulation :** Ajustement des représentations des membres de l'équipe, des processus de fonctionnement.
- **Opération :** Travail à partir de solutions opérationnelles à mettre en œuvre. Finalisation de dossier chantier
- **Matériel :** Tableau, marqueurs, vidéoprojecteur